

# Passo a Passo

## Como abrir uma escola



Ana Maria de Souza Rodrigues  
Especialista da educação



# Introdução

- Olá, sou Ana Maria, Pedagoga por profissão e apaixonada pela arte de ensinar desde sempre.
- Desde que me conheço por gente, falava que seria professora, teria 3 filhos e seria dona de uma escola.
- Me lembro no 1º ano do Magistério, com 14 anos, quando minha professora perguntou em sala: Como você se vê no futuro, daqui uns 10, 20 ou 30 anos. Eu logo levantei a mão e falei minhas três metas. Ela riu muito e disse: se você conseguir atingir 2 metas já se sinta realizada. Até o número de filhos você já determinou? E como você irá ter uma escola ganhando tão mal? Porque você sabe né, o salário de professora é muito baixo...
- Nem preciso dizer o “banho de água fria que levei”. Fiquei indignada! E voltei a falar para ela: Professora, no futuro conversamos.... (com aquele sorrisinho amarelo!)
- O tempo passou e 35 anos depois, em 2017, reencontro minha querida professora, a quem respeito e admito que aprendi muito. Logo, me perguntou, e aí? Ainda está dando aula e respondi:



# Introdução

- ☞ “Professora, me casei e tive 3 filhos, um menino e duas meninas, lecionei em todas as séries, desde o maternal (2 anos) até o 3º ano do Ensino Médio. Ministrei várias disciplinas a longo desses anos: Português, Matemática e História. Assumi no Magistério as Metodologias da Língua Portuguesa, de História e de Ciências, além da Filosofia. Trabalhei na Biblioteca, monitoria e até na secretaria, mas minha paixão mesmo foi à alfabetização, as aulas de Artes e de Empreendedorismo, a Coordenação Pedagógica e a direção da minha escola. Sou muito realizada e feliz”.
- ☞ Logo vi que ela não se lembrou de nada, mas confesso que amei ter dito a ela que fui muito além das minhas metas.
- ☞ Foi aí que pensei: “o que adianta ter tanta experiência, ter ajudado tantas pessoas a minha volta...” Quando me afastar da escola, levo tudo isso comigo? Preciso fazer alguma coisa!
- ☞ Bom, você já deve ter percebido que sou super animada, adoro desafios, meus olhos brilham até hoje quando vou para a escola e principalmente, sempre estou pronta para novos projetos, né! Assim nasceu o blog “dia a dia na escola”.
- ☞ Nele vou relatar minhas experiências, dar dicas para professores, coordenação, direção, pais e alunos e espero que goste!



# Introdução

- ☞ Você é aquela pessoa que sonha em abrir um negócio, especificamente uma escola, e não sabe por onde começar e o que fazer?
- ☞ Este e-book vem auxiliá-lo a realizar seu sonho e mostrar que abrir uma escola não é tão difícil quando parece, exige apenas: determinação, planejamento e organização.
- ☞ Quando abri minha primeira escola, tive muitas dificuldades em elaborar toda a documentação que exigem e praticamente não havia ninguém que pudesse me orientar. Aqui você encontrará tudo o que precisa, com todos os modelos de documentos e uma análise bem prática e objetiva deste empreendimento.
- ☞ Então vamos lá, vamos abrir uma escola?



# Índice

Introdução	2
☞ Perfil para abrir um negócio educacional	6
☞ Plano de negócios e Avaliação Financeira	8
☞ Analisar a concorrência	15
☞ Estrutura Física	17
☞ Modalidades, Competências e Legislação	20
☞ Publicidade	24
☞ Sistemas de Ensino	26
☞ Serviços Oferecidos na Escola	28
☞ Pessoal da Escola	31
☞ Atenção aos detalhes	33



## Perfil para abrir um negócio educacional

- ✎ O Brasil é um país com um povo empreendedor. A cada dia, novos empresários surgem nos mais diversos setores, entre eles a educação.
- ✎ Se você é um empreendedor que pensa em investir em educação, é preciso ficar por dentro de algumas questões importantes antes de dar início a essa caminhada.
- ✎ Você pode optar em implantar uma escola infantil, ensino fundamental ou médio, e até mesmo uma escola de cursos profissionalizantes ou uma faculdade, desde que conheça seu funcionamento ou faça um estudo completo sobre a instituição que pretende abrir.
- ✎ Para ter sucesso no empreendimento é preciso considerar alguns aspectos importantes que serão relatados e explicados neste e-book.



- ✎ Antes de abrir uma escola é importante ressaltar qual sua experiência e paixão nesta área.
- ✎ Se você tem uma experiência no ambiente escolar e uma formação pedagógica, excelente!
- ✎ Se for apenas um empreendedor que busca investir no setor, contrate um profissional com formação em pedagogia e que tenha experiência na rotina escolar. Procure informações sobre esse profissional. É importante que seja um profissional reconhecido por sua competência.

# Planos de negócios e Avaliação Financeira

- ✎ Elaborar um plano de negócios vale para qualquer empreendedor. Trata-se de um documento que permitirá delimitar os passos seguintes. Como esse documento em mãos, o empresário tende a agir com mais organização e firmeza.
- ✎ Realize uma pesquisa de mercado. Identifique junto ao IBGE qual a porcentagem de bebês na região e de crianças em idade ideal para frequentar uma escola de educação infantil ou creche.
- ✎ Depois da pesquisa é necessário identificar qual o potencial consumidor e quais as características do público-alvo.
- ✎ Na pesquisa sobre as características do público-alvo descubra se os pais preferem escolas de meio período ou de período integral e estruture seus serviços de acordo com a demanda.



- ❧ Quem não souber elaborar um plano de negócios pode contar com um profissional especializado no assunto ou procurar ajuda no SEBRAE, que atende às pequenas e médias empresas. Os consultores estão prontos para servir, da melhor maneira possível.
- ❧ O plano de negócio irá nortear seu trabalho, definindo pontos importantes citados na pesquisa de mercado.





## ☞ PONTOS IMPORTANTES QUE DEVERÃO ESTAR NO PLANO DE NEGÓCIOS:



- Estabelecer o tipo de público que se pretende atingir.
- Delimitar a localização: é importante fazer um levantamento da quantidade de escolas existentes na localidade em que se pretende estabelecer.
- Organizar o corpo administrativo, docente, pedagógico, bem como os espaços físicos:
  - Quantas turmas vão iniciar.
  - Quantas salas estão disponíveis.
  - Quantos turnos e por aí vai.
- Elaborar o calendário escolar,
- Os conselhos,
- Horários,

## ☞ PONTOS IMPORTANTES QUE DEVERÃO ESTAR NO PLANO DE NEGÓCIOS:

- Funções,
- Grade curricular,
- Processos de matrícula,
- Transferências,
- Investimento necessário,
- Gastos fixos,
- Necessidades da localidade,
- Preço da mensalidade,
- Proposta pedagógica,
- Meta do número de alunos,
- E outros detalhes.

## Avaliação Financeira



-  A avaliação financeira é fundamental em qualquer empreendimento e deverá ser considerada em seu plano de negócios.
-  Ao planejar abrir uma escola, você precisa pensar em como sustentar o negócio em seus primeiros meses ou nos próximos 2 anos.



## ∞ Avaliação Financeira

É preciso fazer um levantamento de custos como:

- Aquisição de material,
- Equipamentos,
- Custos fixos mensais (material para pintura, televisão, vídeo ou similar, aparelho de som e outros dependendo das necessidades de aprendizagem das crianças e materiais esportivos, pagamento de água, luz e telefone e ainda com a contratação de professores e colaboradores, aluguéis e impostos).
- Previsão de faturamento,
- Investimento em marketing e publicidade,
- Valores de documentação e alvarás, etc.
- Montagem de escritórios com mesas e armários

- Mesa e armários para a sala de professores,
- Computador e telefones.

☞ Para administração de custos e receitas as escolas:

- Devem calcular seus custos imprescindíveis,
- Reduzir despesas operacionais,
- Se possível e, ainda gerar receita para pagamento de suas obrigações e manutenção do lucro.





## ∞ Analisar a concorrência

**“Se você não cuidar dos seus clientes, relaxe e não se preocupe, o seu concorrente está louco para cuidar deles.”**

César mors

∞ Ainda na fase de elaboração do projeto, é essencial que se faça um estudo minucioso da concorrência. Procure saber com exatidão:

- Quantas escolas existem próximas a você.
- Faça uma pesquisa sobre a forma como elas atuam.
- Busque identificar seus pontos fortes e fracos para que sirva de base para seu empreendimento.
- Faça essa pesquisa como se fosse um cliente, sem revelar em momento algum que você está pensando em ser mais um concorrente.



- Preste atenção ao sistema pedagógico da escola, bem como suas atividades extracurriculares, segurança, quadro de funcionários, estruturas físicas, etc.
- Coloque no papel os pontos em que essas escolas estão se destacando e também aqueles em que elas estão deixando a desejar.
- Ofereça um diferencial, mostrando ao mercado que tem condições de solucionar esses problemas.





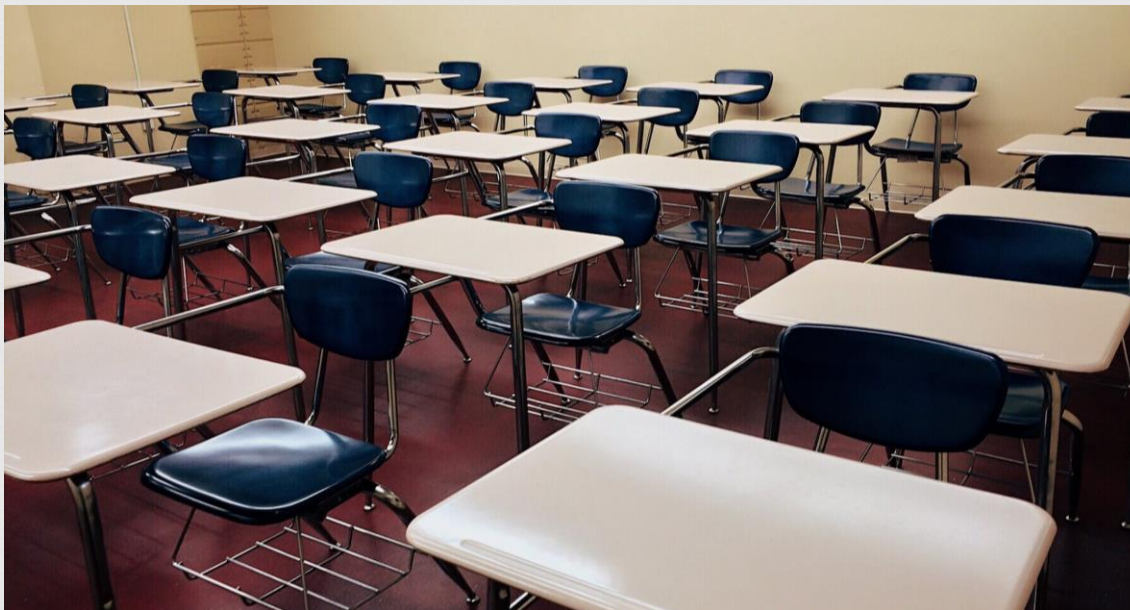
## ✧ Estrutura física

- ✧ O empreendedor educacional precisa obter o registro junto a secretaria estadual de educação, com base na lei 9.394, de 20 de dezembro de 1996, bem como a lei 5.692, de 11 de agosto de 1971, que trata das diretrizes de ensino no primeiro e segundo grau.
- ✧ O plano de gestão escolar é uma das exigências, por isso, a continuidade desse negócio só é possível com esse documento elaborado por um pedagogo.
- ✧ Tenha cuidado ao avaliar a estrutura de sua escola. De acordo com orientação do ministério de educação (MEC), cada sala de aula precisa ter uma área de 1,20 m<sup>2</sup> por criança e a acomodação máxima ideal é de:
  - 25 crianças com idade entre 3 e 4 anos por sala,
  - 30 crianças na faixa de 4 a 11 anos por ambiente.
  - 35 alunos na faixa de 11 a 14 anos (Ensino Fundamental II)
  - 40 alunos na faixa de 14 a 17 anos (Ensino Médio).

☞ O prédio ou casa escolhida para ser sua escola, precisa ter:

- Capacidade necessária de salas de aula,
- Espaço para atividades extracurriculares dos alunos,
- Local para lazer (parquinho).
- Ambiente com os equipamentos necessários, que incluem: carteiras, cadeira, computadores, ar condicionado, armários, etc.
- Deve contar com uma estrutura que tenha sanitários com instalações adaptadas ao tamanho das crianças,





- ✧ Piso antiderrapante e espaço para refeitórios com mesas e cadeiras também adaptadas ao tamanho das crianças.
- ✧ Deverá ter também uma área destinada para os serviços de apoio com cozinhas, copa, banheiro e vestiário para os colaboradores.
- ✧ A área deve conter também espaço para as atividades infantis como: área para banheiros com ducha, parquinho, área coberta com telhado ou árvores para realização de atividades artísticas e atividades recreativas.

## Modalidades, competências e Legislação

- ✧ A Escola particular tem autonomia para abrir em qualquer modalidade de ensino.
- ✧ Se o objetivo é trabalhar com o formato de educação infantil ou estender com o ensino fundamental I (1º ao 5º anos), a supervisão escolar é de responsabilidade do município.
- ✧ Se o desejo é o de o gerenciamento de ensino fundamental II (6º ao 9º anos), médio – com extensão para educação para jovens e adultos (EJA) ou técnico, passa a ser de responsabilidade do estado.





## 🌀 Legislação

- 🌀 Como em outros negócios, ao montar uma escola você precisa estar atento à legislação para evitar problemas no futuro e não comprometer todo investimento e tempo dedicado ao negócio.
- Pesquise a lei de diretrizes e bases (LDB) da educação. A consulta pode ser realizada no [site do ministério da educação](#).
  - É necessário consultar e registrar a sua empresa na prefeitura de seu município, no estado e na receita federal, além de consultar também a superintendência regional de ensino local.
  - Você fará uma abertura de firma com CNPJ, e nesse caso é importante contratar os serviços de um escritório de contabilidade.
  - Para ficar por dentro de todos os direitos do consumidor, consulte o [Procon](#).



## Legislação

Para abrir uma escola, precisa entregar na Superintendência Regional de Ensino (SRE) local ou na Secretaria da Educação os seguintes documentos:

- Proposta pedagógica,
- Regimento escolar,
- Calendário
- Comprovantes da empresa,
- Certidões,
- Contratos,
- Histórico escolar,
- Certificados e diplomas

- Levantamento físico do ativo do imobiliário da firma,
- Quadro de qualificação do profissional docente.
- Quadro de qualificação dos profissionais.
- Entidade mantenedora, bem como os sócios.
- Planta com a definição dos espaços, distribuição e instalação dos ambientes.





## Publicidade

- ✎ Uma escola precisa de alunos, certo?
- ✎ Uma escola particular, para conquistar um público considerável precisa se fazer conhecida, sobretudo, se é nova no mercado.
- ✎ Investir em publicidade faz-se necessário, principalmente, no entorno da localidade em que a escola está estabelecida. As pessoas precisam saber que na região há uma instituição estruturada.
- ✎ É importante organizar uma inauguração capaz de chamar a atenção do público pretendido, quer seja por contato pessoal, redes sociais e afins.
- ✎ Para chamar à atenção da comunidade local a direção pode organizar eventos, a fim de buscar a atenção dos pais.





Os motivos podem ser variados, desde:

- Uma palestra com tema interessante,
- A apresentação do planejamento pedagógico,
- Redes sociais, rádio, etc.
- Ou seja, nesse primeiro momento, o empenho tende a ser maior. Por isso, as habilidades do marketing precisam andar na mesma mão que o projeto.



## ☞ Sistema de Ensino

- ☞ Tão importante quanto os procedimentos anteriores, o sistema de ensino a ser implantado em sua escola faz toda diferença. Funcionando em formato de franquia, os sistemas de ensino do Brasil são avaliados de forma positiva por estabelecimentos, pais e alunos.
  
- ☞ O sistema de ensino escolhido e aplicado em sua escola representa uma boa parte do sucesso de seu empreendimento, por isso, a escolha deve ser acertada.
  
- ☞ Conheça os principais sistemas:
  - **Sistema OBJETIVO**: fundado em 1965 e que teve entre seus idealizadores o médico Dráuzio Varela (o sistema começou como um pequeno curso preparatório para as faculdades de medicina, na região central da cidade de São Paulo). Detentor de muitos prêmios de reconhecimento, como o prêmio top educação, que reconhece as 21 marcas mais lembradas do segmento.
  
  - **Sistema de ensino COC**: que está no mercado há mais de 50 anos é pioneiro em tecnologia dentro e fora da sala de aula e atende as demandas desde a educação infantil ao pré-vestibular.



# ☞ Sistema de Ensino

- Sistema de ensino POSITIVO: também é uma das opções, existe há mais de 40 anos e sua história passa pela fase de mudanças que o mundo enfrentava nos anos 70.
- Sistema ANGLO: outro nome forte no meio educacional e que também mantém uma estrutura sólida e uma coleção de sucessos, tendo formado milhares de alunos ao longo dos últimos 60 anos.
- Sistema ETAPA: é um sistema conhecido pelos resultados positivos em projetos de parceria com as escolas que aderiram ao seu método educacional e pelo suporte diferenciado aos empresários e profissionais do setor.



## 🌀 Serviços Oferecidos Na Escola

- 🌀 As escolas podem oferecer serviços de creche, atividade extraclasse como natação, inglês e música.
- 🌀 O diferencial em serviços tem como característica aumentar o poder competitivo das escolas.
- 🌀 Para atender as atividades de creche é necessário:
  - Planejamento e restrição da demanda de crianças.
  - Montagem de uma estrutura que atenda a essas necessidades de atividades, pois muitas crianças em um local sem estrutura ou mesmo quando há estrutura mínima significa que o serviço prestado não terá a qualidade esperada.
  - É necessário que haja até quatro ou cinco crianças por monitor e um professor para o total de até 20 crianças, um grupo pequeno de crianças para um professor e um monitor é um diferencial para as escolas de educação infantil e fator de competitividade.

- Na escola deve ter ainda estrutura suficiente para atender as atividades de creche e Educação Infantil, se o estabelecimento preferiu atender a essa necessidade. Assim a escola infantil deve organizar uma estrutura ideal para atender as creches com refeitórios para as crianças, com cozinha completa, cozinheiras, berçários, espaço para brincar e para descanso das crianças maiores.





- O espaço de creche não deve se misturar ao espaço de escola.
- As atividades pedagógicas, a metodologia e didática adotada devem ser integradas por diversas atividades lúdicas como: jogos, teatros, música, brincadeiras, atividades folclóricas, brinquedos diversos que tenham como função o desenvolvimento da noção espacial, de cognição, de coordenação motora e outros.

## 🌀 Pessoal da Escola

- 🌀 Direção da escola: o profissional deverá ter curso superior completo em pedagogia ou curso superior de educação ou pós-graduação na área de educação.
- 🌀 Professores: deverão ser formados em pedagogia ou o normal superior, lembrando que o curso superior normal é um curso com graduação plena e licenciatura. O antigo Magistério, habilita o professor a lecionar somente na Educação Infantil.



☞ A escola contará também com profissionais de:

- Educação Física,
- Nutricionistas, enfermeiras, psicóloga e fonoaudióloga.
- Porteiros,
- Assistentes administrativos, coordenadores de educação e outros, dependendo das atividades que serão executadas e que requer profissionais capacitados.







## Atenção aos detalhes

- Escolher um local amplo para instalação, em conformidade com as exigências da lei e que seja de fácil acesso.
- Contratar professores e demais profissionais especializados com bom histórico na área educacional.
- Definir a faixa etária que sua escola irá atuar.
- Investir na área de segurança e higiene do estabelecimento.
- Escolher um fornecedor confiável com produtos de qualidade e comprometido com o sucesso do estabelecimento.
- Não esqueça: Tenha um diferencial! Não seja mais uma escola no mercado, seja “a escola”.



## CONCLUSÃO

- Este e-book é direcionado a profissionais que planejam empreender no setor educacional ou buscam ampliar seus conhecimentos.
- Foram abordados os principais conceitos da gestão escolar, a importância da pesquisa de mercado, os documentos relacionados ao processo de regularização, legislação educacional, estrutura da escola e gestão pedagógica.
- Ainda foram disponibilizados modelos de documentos para abertura e regularização da escola.
- Desejo a você muito sucesso.



## Ana Maria de Souza Rodrigues

✎ Nascida em Itajubá, Sul de Minas. Fez Pedagogia, com Licenciatura Plena e Pós Graduada em Docência do Ensino Superior. Alfabetizadora por muitos anos, sendo sua maior paixão. Professora de todas as séries da Educação Infantil, Fundamental I, Fundamental II e Ensino Médio. Bibliotecária, Coordenadora Pedagógica e Diretora de Ensino. Há 35 anos apaixonada pela arte de ensinar, e agora blogueira e youtuber:

